



# Beleidsnotitie

## Diaconaal Maatschappelijk Werk

### Alblasserwaard en Vijfheerenlanden, 2024-2027

#### Inleiding

Sinds het ontstaan van de stichting Diaconaal Maatschappelijk Werk Alblasserwaard & Vijfheerenlanden (DMW AV) is er een goede en stevige relatie geweest met de Stichting Schuilplaats (SSP) te Veenendaal. SSP voorziet in een professioneel kader van psychosociaal werkers die actief zijn binnen onze regio. De bestaande band willen we graag bestendigen. De kostenstijging in de afgelopen jaren, en verdergaande perspectieven voor de toekomst, nopen ons tot een alertheid en nadere overweging. Een ongewijzigde relatie met SSP is niet vanzelfsprekend.

Waar we in een vorig beleidsplan het begin van een onzekere corona-toekomst zagen, mogen we met dankbaarheid vaststellen dat het werk van onze stichting voortgang kon vinden en dat er bewaring was en er geen financiële repercussies van betekenis waren. Wel vergde het een grote inspanning van de werkers om alles draaiende te houden in een dynamisch tijdsbestek. De corona-epidemie heeft het besef versterkt dat mentale gezondheid en preventie van psychische aandoeningen speerpunten moeten zijn van het Nationaal Preventieakkoord van het onlangs afgetreden kabinet<sup>1</sup>. De urgentie daarvan wordt breed gedragen en verwacht mag worden dat dit zonder meer onderschreven zal blijven, ook bij de lokale overheden.

Ook al beseffen we dat DMW AV een vaste grond heeft, het blijft altijd nodig vooruit te kijken. Wijzigingen in wetgeving, subsidiëring, beleidsintensivering door overheden, vragen en dilemma's van cliënten; allemaal zaken waar we rekening mee moeten houden. Daarbij zijn we ons steeds bewust van de betekenis van Gods betrokkenheid op mensen en hun sociale omgeving. Naast cliënten zelf, kerken en burgerlijke gemeenten blijft DMW AV een rol zien weggelegd.

#### Missie en visie

Er is geen aanleiding tot het wijzigen van de grondslag van DMW AV, een instelling niet van, maar door de kerkelijke gemeenten in de breedte van de kerkelijke betrokkenheid binnen de Alblasserwaard en Vijfheerenlanden, niet beperkt tot kerkleden maar voor alle inwoners. DMW A&V blijft proactief in het uitdragen van haar opdracht naar de medemens, op grond van de roeping van Christuswege. Hierin ligt vreugde en blijdschap om dit werk te mogen doen. De psychosociaal

---

<sup>1</sup> <https://www.rivm.nl/documenten/landelijke-en-lokale-ambities-mentale-gezondheid-en-preventie>  
Beleidsnotitie DMW AV 12-12-2023



werkers van DMW AV bieden herkenning bij hulpvragen, in zaken die veelal de geloofsidentiteit in belangrijke mate raken. Steeds weer opnieuw wordt gevraagd hoe onze hulpverleners vanuit persoonlijke achtergrond bij kunnen dragen aan het oplossen van problemen waarmee mensen worden geconfronteerd. Door hun overtuiging ervaren zij de passie voor het werk dat zij doen. Zij zijn betrokken op de bron van waaruit zij handelen, een zekerheid waaraan zij houvast ontleen. Voor de psychosociaal werkers biedt DMW AV een kader waarin zij hun professionaliteit kunnen ontwikkelen en waarin zij zich contextueel gedragen weten.

## **Dienstverlening**

De psychosociale hulpverlening van DMW AV is in beginsel, maar niet uitsluitend, gericht op de leeftijd van 18 jaar en ouder. Uitbreiding van dienstverlening naar 0-18 jarigen willen we onderzoeken. DMW AV acht zich binnen deze sociale teams gehouden zich op basis van de identiteit te verhouden tot de omgeving. Juist in dit verhouden is er aandacht voor neveneffecten van verdergaande rationalisering en beheersing van de zorg en de psychosociale hulpverlening in het bijzonder. Er zijn risico's aan digitalisering, technocratisering en maakbaarheidsstreven die strijdig zijn met de kwetsbaarheid van mensen. Niet in eigen kracht maar door de hulp van de Geest weten wij ons gedragen en geholpen. Vanuit de Hoop die levend maakt willen we ruimte bieden, kansen en perspectieven voor mensen zichtbaar maken.

Soms is daar tijd voor nodig. Zorgen verdwijnen niet als sneeuw voor de zon en zorgvragers moeten de hulp krijgen die zij autonoom kiezen, waarbij zij kunnen opteren voor een uitgestelde hulpverlening. Tegelijkertijd is sprake van uitsluitend professionele hulpverlening die persoonlijke betrokkenheid vraagt. Daarbij wordt gevraagd om eigen verantwoordelijkheid van de psychosociaal werkers zonder zich te hoeven verschuilen achter protocollen en management. DMW AV wil zoveel mogelijk bijdragen aan het beperken van administratieve lasten, voor de psychosociaal werkers, de sociale teams, subsidiënten en niet in de laatste plaats ook voor onszelf.

## **Financiering**

De kerken in het werkgebied voorzien in een gezonde financiële basis. Zij maken het mogelijk, dat DMW AV flexibel kan opereren, ook in situaties waarin de gemeentelijke subsidies onvoldoende blijken om te kunnen voorzien in de leniging van psychosociale nood. De lokale overheden subsidiëren het werk van DMW AV vooral op basis van de deelname aan een sociaal team, zoals wordt vastgelegd of bedoeld in een jaarlijkse subsidiebeschikking of overeenkomst. Er is sprake van een structurele subsidierelatie met de gemeenten Hardinxveld-Giessendam, Molenlanden, Sliedrecht en Vijfheerenlanden. De verbondenheid met deze gemeenten is niet alleen formeel maar ook persoonlijk, hartelijk, open en betrokken te noemen.

Beleidsnotitie DMW AV 12-12-2023

### **Stichting Diaconaal Maatschappelijk Werk Alblasterwaard & Vijfheerenlanden**

hulpvragen via [info@dmw-av.nl](mailto:info@dmw-av.nl) of op werkdagen telefonisch tussen 8.30-10.00 uur: 0318 - 54 78 70

Prickwaert 196, 3363 BH Sliedrecht, [bestuur@dmw-av.nl](mailto:bestuur@dmw-av.nl),

IBAN NL07 RABO 0359 3417 64 - KvK 23091238 - RSIN (ANBI) 807549241

[www.dmw-av.nl](http://www.dmw-av.nl)



In de komende beleidsperiode willen we ons blijven inzetten voor uitbreiding van de dienstverlening naar Alblasterdam, Papendrecht en Gorinchem. Ondersteuning vanuit de kerken en gemeenten ter plaatse is daarbij, financieel maar ook qua verdere betrokkenheid, essentieel. DMW AV heeft geen ambitie tot uitbreiding buiten het gebied van de Alblasterwaard en Vijfheerenlanden.

De activiteiten van DMW AV worden met name bekostigd door de inkomsten uit kerken en subsidies van burgerlijke gemeenten. Een derde geldstroom, particuliere giften, vloeit voornamelijk via SSP.

De omvang van de continuïteitsreserve wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen<sup>2</sup> is de continuïteitsreserve gemaximeerd op 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. DMW AV beperkt zich feitelijk tot minder dan 25% van de totale inkomsten in het voorgaande boekjaar. Hoewel de begroting steeds in evenwicht is, is een vergroting van de continuïteitsreserve te overwegen. De reserves die bovenmatig zijn, althans uitstijgen boven de continuïteitsreserve (ultimo 2022 € 75K) worden ingezet met het oog op de dienstverlening aan cliënten en worden verrekend in de subsidie-vragen voor opvolgende jaren.

DMW hecht eraan, vanuit diaconale overwegingen, te werken zonder eigen bijdragen voor cliënten. Een uitzondering kan er zijn voor vergoedingen door verzekeraars en bijdragen in de kosten van cursussen.

## Zichtbaarheid

Een eigen pand draagt bij aan de zichtbaarheid en positionering van DMW AV ten opzichte van alle stakeholders: subsidiënten, kerken, medewerkers, cliënten. Vanuit de eigen locatie van DMW AV aan Prickwaert 196 te Sliedrecht wordt daarom ook de benodigde huisvesting geboden aan de psychosociaal werkers. Steeds meer zien we echter dat zij een (parttime) werkplek vinden bij de sociale teams of ambulantly zijn naar de cliënten. Dit betekent dat de beschikbare faciliteiten ook voor derden beschikbaar kunnen komen. Een gedeelte van dit pand is verhuurd aan Verloskundigenpraktijk Zus en Zwanger en ook SSP kan ruimte huren voor werkzaamheden die zijn gerelateerd aan de activiteiten van andere DMW-verbanden. Eventuele huurders met een relatie tot zorg en welzijn hebben voorkeur.

Naast een eigen gebouw is DMW AV sinds enige tijd meer zichtbaar met een eigen website<sup>3</sup> en logo. In deze zichtbaarheid wordt getracht rekening te houden met de relatie naar SSP.

---

<sup>2</sup>

<https://www.goededoelennederland.nl/system/files/public/Bedrijfsvoering/1706%20Richtlijn%20Financieel%20Beheer%20Goede%20Doelen.pdf>

<sup>3</sup> [www.dmw-av.nl](http://www.dmw-av.nl)

Beleidsnotitie DMW AV 12-12-2023

**Stichting Diaconaal Maatschappelijk Werk Alblasterwaard & Vijfheerenlanden**

hulpvragen via [info@dmw-av.nl](mailto:info@dmw-av.nl) of op werkdagen telefonisch tussen 8.30-10.00 uur: 0318 - 54 78 70

Prickwaert 196, 3363 BH Sliedrecht, [bestuur@dmw-av.nl](mailto:bestuur@dmw-av.nl),

IBAN NL07 RABO 0359 3417 64 - KvK 23091238 - RSIN (ANBI) 807549241

**[www.dmw-av.nl](http://www.dmw-av.nl)**



## Organisatie en werkwijze

Per ultimo 2022 is een nieuwe bestuursstructuur gerealiseerd waarbij rekening is gehouden met de Wet Bestuurlijk Toezicht Rechtspersonen. Dit houdt onder andere in dat er inmiddels een éénhoofdig (onbezoldigd) bestuur en een Raad van Toezicht zijn gevormd. Deze Raad richt zich naast de wettelijke en statutaire taken vooral op het vergroten van de betekenis van de achterban, lokale kerken en gemeenten. Deze zijn met name verzameld in de Raad van Afgevaardigden, waar de intermediërende functie vanuit de kerken naar DMW AV zichtbaar geformaliseerd wordt.

De verankering van de lokale kerken binnen het verband van DMW AV wordt van onmiskenbare betekenis geacht.

## Vrijwilligers

Een beperkte groep vrijwilligers ontvangt een kleine vergoeding voor werkzaamheden die verband houden met de exploitatie van ons pand aan het Prickwaert. Allen weten zich vooral gedragen door een roeping tot christelijk dienstbetoon aan de naaste, in welke vorm dan ook.

Een belangrijke groep 'vrijwilligers', betreffen de 'werkers in het veld'. De psychosociaal werkers organiseren jaarlijks een aantal contactbijeenkomsten voor alle predikanten en pastoraal werkers binnen de Alblasterwaard en Vijfheerenlanden. De presentie van DMW AV willen we in de toekomst uitbreiden naar andere kerkenraden, vertrouwenspersonen en anderen die een verwijzingsrol kunnen vervullen of de dienstverlening van onze organisatie willen bevorderen.

## Doelstellingen voor de beleidsperiode:

- Financieel verantwoord werken tegen aanvaardbare kosten
- Bewaking van de identiteit
- Kwantitatief inzicht in de verleende diensten, zonder administratieve druk
- Proactief betrekken van de kerkelijke gemeenten in het werkgebied
- Het onderhouden van een goede relatie met subsidie-verlenende gemeenten
- Bewaken en ontwikkelen van een derde geldstroom
- Zichtbaarheid van DMW AV bevorderen
- Waarderen van vrijwilligers en donateurs

Beleidsnotitie DMW AV 12-12-2023

### **Stichting Diaconaal Maatschappelijk Werk Alblasterwaard & Vijfheerenlanden**

hulpvragen via [info@dmw-av.nl](mailto:info@dmw-av.nl) of op werkdagen telefonisch tussen 8.30-10.00 uur: 0318 - 54 78 70

Prickwaert 196, 3363 BH Sliedrecht, [bestuur@dmw-av.nl](mailto:bestuur@dmw-av.nl),

IBAN NL07 RABO 0359 3417 64 - KvK 23091238 - RSIN (ANBI) 807549241

**[www.dmw-av.nl](http://www.dmw-av.nl)**